

مواكبة مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة
في تنزيل برنامج التنمية الجهوية 2027-2022
وتتبعه والتقييم الدوري لتنفيذه

التقرير السنوي

حول تقييم تنفيذ برنامج التنمية الجهوية

لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة 2027-2022



10/03/2025

1

1



موجز عن التقرير السنوي

حول تقييم تنفيذ برنامج التنمية الجهوية

لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة 2027-2022

(إلى غاية 2024-12-31)

10/03/2025

موجز عن التقرير السنوي حول تقدم برنامج التنمية الجهوية لجهة طنجة تطوان الحسيمة

2

2

1

مقدمة

الإطار العام لإعداد التقرير السنوي لتقييم برنامج التنمية الجهوية

- يندرج إعداد هذا التقرير في إطار التتبع الدوري لتنفيذ برنامج التنمية الجهوية لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة للفترة 2022-2027؛
- كما يأتي تفعيلًا لمقتضيات المرسوم 2.22.475 الصادر في 2 نونبر 2023 بتحديد مسطرة إعداد برنامج التنمية الجهوية وتتبعه وتقييمه وتقييمه، وخاصة منها المواد 17 و18 و19؛
- ويتمشى أيضا مع حرص مجلس الجهة على تفعيل التزاماته في إطار برنامج العمل لمبادرة الشراكة من أجل الحكومة المنفتحة (OGP) وتوجهاتها المتعلقة بترسيخ مبادئ الانفتاح والشفافية والحق في الولوج إلى المعلومة.

3

3

تتبع برنامج التنمية الجهوية

عرض محفظة المشاريع



233*

مشروع

•
عدد المشاريع (برنامج التنمية
الجهوية) المسجلة في محفظة
المحور



298

اتفاقية

•
عدد الاتفاقيات



179*

مشروع

•
عدد المشاريع المتعاقد عليها

*المشاريع المتعلقة ب PDR علما أن هناك مشاريع أخرى خارج PDR لم يتم احتسابها

4

4

تتبع برنامج التنمية الجهوية

حسب حالة الاتفاقية

توزيع أوضاع الاتفاقيات المرتبطة بالمشاريع بعد الدورة الأخيرة للمجلس



298

اتفاقية

عدد الاتفاقيات

الاتفاقيات في طور التوقيع



اتفاقيات في طور التأشير



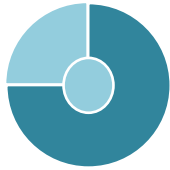
الاتفاقيات المؤشرة



تتبع برنامج التنمية الجهوية

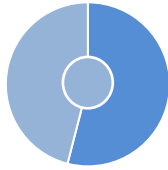
مؤشرات التقدم الشامل

يتعلق الأمر بنسبة إنجاز مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027*:



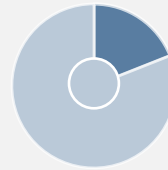
نسبة التعاقد

متوسط معدل التعاقد لمشاريع المحور.
يُحسب عبر مقارنة عدد المشاريع المتعاقد عليها في المحور مع العدد الإجمالي للمشاريع في نفس المحور.



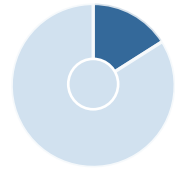
نسبة التعاقد المالي

متوسط معدل التعاقد المالي لمشاريع المحور.
المعدل التعاقد المالي يمثل: النسبة المئوية من الميزانية الإجمالية التقديرية التي تم التعاقد عليها رسميًا، مما يساعد على تقييم مدى التقدم المالي في تنفيذ المشاريع أو البرامج مقارنة بالميزانية التقديرية.



نسبة الإنجاز التقني

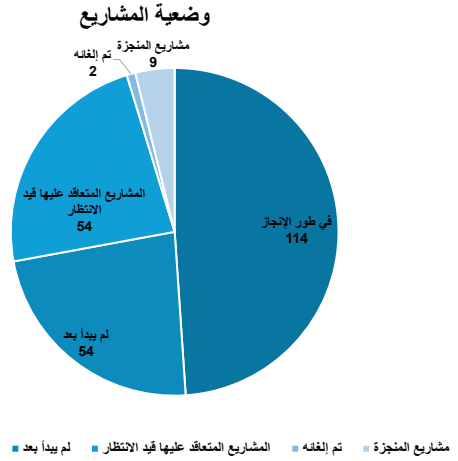
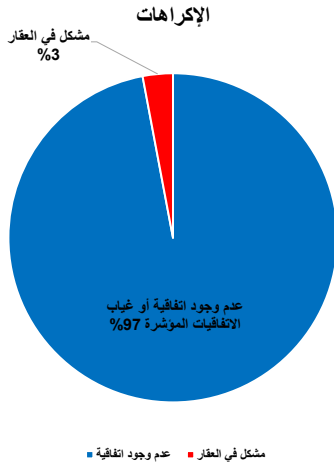
متوسط معدل التقدم التقني لمشاريع المحور.
المعدل حسب المشروع يمثل: نسبة الأشغال المنجزة مقارنة بإجمالي الأشغال المقررة في إطار المشروع.



نسبة الإنجاز المالي

متوسط معدل تنفيذ الميزانية لمشاريع المحور.
المعدل حسب المشروع: يمثل نسبة الميزانية الإجمالية التي تم إنفاقها أو الالتزام بها فعليًا في فترة معينة مقارنةً بالمساهمة الجهة المتعاقد عليها.

ملخص وضعيات المشاريع والإكراهات في إطار جميع محاور برنامج التنمية الجهوية



• من بين الإكراهات في المحاور الخمسة عدم وجود اتفاقيات أو غياب اتفاقيات مؤشرة، بالإضافة إلى إشكالية الوعاء العقاري في بعض المشاريع.

• يُظهر الرسم البياني أن 114 مشروعاً قيد الإنجاز، و108 مشاريع لم تبدأ بعد 54 منها تم التعاقد عليه، في حين أن عدد المشاريع المنجزة هو 9، وهناك مشروعات تم إلغاؤها.



تتبع إنجاز المحور 1: تنمية اقتصادية شاملة وخلق الثروة

برامج محور التنمية الاقتصادية الشاملة وخلق الثروة في إطار برنامج التنمية الجهوية (2022 - 2027) - الأرقام الرئيسية

برامج المحور


12
البرامج
عدد البرامج في إطار
برنامج التنمية
الجهوية

مجال الفلاحة

برنامج 01 : إنشاء ودعم هياكل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني
برنامج 05 : تهيئة وإنشاء الأسواق الأسبوعية
برنامج 04 : تطوير سلاسل الإنتاج، التوزيع والتسويق الفلاحي
برنامج 06 : تهيئة وإنشاء الأسواق الجبوية

مجال بنيات تحتية طريقية، نقل، اللوجستيك، والتنقلات

برنامج 9 : برنامج تقوية البنية التحتية الطريقية
برنامج 10 : برنامج تقوية البنية التحتية الطريقية الحضرية

مجال السياحة

برنامج 7 : برنامج التثمين السياحي للمدن العتيقة
برنامج 8 : تطوير السياحة الترفيهية و سياحة الأعمال
برنامج 12 : دعم المقاولات وجذب الإستثمارات

مجال التعمير والسكن

برنامج 10 : برنامج تقوية البنية التحتية الطريقية الحضرية

الصناعة التقليدية

برنامج 01 : إنشاء ودعم هياكل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني
برنامج 03 : دعم مكونات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

مجال التجارة

برنامج 01 : إنشاء ودعم هياكل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني
برنامج 03 : دعم مكونات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

مجال الصناعة

برنامج 11 : تعزيز البنية اللوجستية
برنامج 12 : دعم المقاولات وجذب الاستثمارات
برنامج 13 : إحداث مناطق للأشغال الاقتصادية (الصناعية والخدماتية والخدماتية)

9

EXOS DATA
CONSULTING

9

محور 1: التنمية الاقتصادية شاملة وخلق الثروة

عرض محافظة المشاريع



82*

مشروع

عدد المشاريع (برنامج التنمية
الجهوية) المسجلة في محافظة
المحور



9.452

مليار درهم

الميزانية الإجمالية للمشاريع
المسجلة في برنامج التنمية
الجهوية



3.207

مليار درهم

مساهمة الجهة في الميزانية
من المنطقة المبرمجة في
برنامج التنمية الجهوية



65*

مشروع

عدد المشاريع المتعاقدة عليها

*المشاريع المتعلقة ب PDR علما أن هناك مشاريع أخرى خارج PDR لم يتم احتسابها

10

EXOS DATA
CONSULTING

10

5

محور 1: التنمية الاقتصادية شاملة وخلق الثروة
عرض محفظة المشاريع



68
اتفاقية

•

عدد الاتفاقيات



4.603
مليار درهم

•

الميزانية الإجمالية للمشاريع المتعاقد عليها



2.304
مليار درهم

•

مساهمة الجهة في الميزانية للمشاريع المتعاقد عليها في برنامج التنمية الجهوية



387
مليون درهم

•

الدفعات إلى غاية 31/12/2024

*المشاريع المتعلقة ب PDR علما أن هناك مشاريع أخرى خارج PDR لم يتم احتسابها

محور 1: التنمية الاقتصادية شاملة وخلق الثروة
حسب حالة الاتفاقية

توزيع أوضاع الاتفاقيات المرتبطة بالمشاريع بعد الدورة الأخيرة للمجلس



68
اتفاقية

•

عدد الاتفاقيات المحور

الاتفاقيات في طور التوقيع



اتفاقيات في طور التأشير



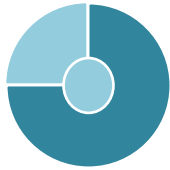
الاتفاقيات المؤشرة



محور 1: التنمية الاقتصادية شاملة وخلق الثروة

مؤشرات التقدم الشامل للمحور

يتعلق الأمر بنسبة إنجاز مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027*:

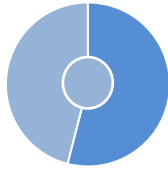


79%

(65/82)

نسبة التعاقد

متوسط معدل التعاقد لمشاريع المحور.
يُحسب عبر مقارنة عدد المشاريع المتعاقد عليها في المحور مع العدد الإجمالي للمشاريع في نفس المحور.

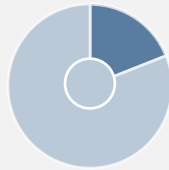


49%

(4 603/9 452)

نسبة التعاقد المالي

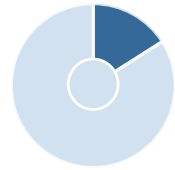
متوسط معدل التعاقد المالي لمشاريع المحور.
المعدل التعاقد المالي يمثل: النسبة المئوية من الميزانية الإجمالية التقديرية التي تم التعاقد عليها رسميًا، مما يساعد على تقييم مدى التقدم المالي في تنفيذ المشاريع أو البرامج مقارنة بالميزانية التقديرية.



22%

نسبة الإنجاز التقني

متوسط معدل التقدم التقني لمشاريع المحور.
المعدل حسب المشروع يمثل: نسبة الأشغال المنجزة مقارنة بإجمالي الأشغال المقررة في إطار المشروع.



17%

نسبة الإنجاز المالي

متوسط معدل تنفيذ الميزانية لمشاريع المحور.
المعدل حسب المشروع: يمثل نسبة الميزانية الإجمالية التي تم إنفاقها أو الالتزام بها فعليًا في فترة معينة مقارنة بالمساهمة الجهة التعاقد عليها.

محور 1: التنمية الاقتصادية شاملة وخلق الثروة

مؤشرات التعاقد حسب الإقليم



79%

نسبة التعاقد

متوسط معدل التعاقد لمشاريع المحافظة.
يُحسب عبر مقارنة عدد المشاريع المتعاقد عليها في المحور مع العدد الإجمالي للمشاريع في نفس المحور.

الفحص-أنجرة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
4	6

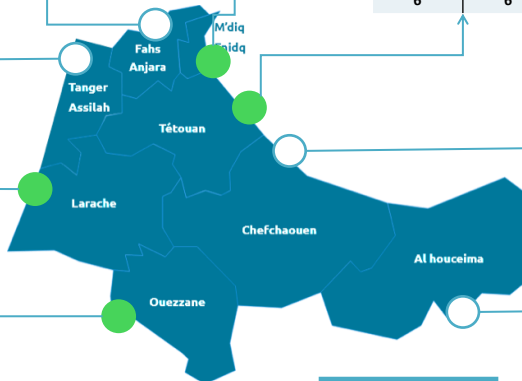
المضيق-القنيدق	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
6	6

تطوان	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
6	6

طنجة-اصيلة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
8	11

العراش	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
8	8

وزان	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
6	6



شفشاون	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
8	11

الحسيمة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
4	9

الجهة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
15	19



تتبع إنجاز المحور 2 : عدالة مجالية والإدماج اجتماعي

15

15

برامج محور العدالة المجالية والإدماج الاجتماعي في إطار برنامج التنمية الجهوية (2022 – 2027) - الأرقام الرئيسية

برامج القطاعات

مجال الثقافة

برنامج 27 : برنامج دعم المرضى

التنمية الريفية

برنامج 24 : برنامج تأهيل العالم القروي

التنمية الاجتماعية

برنامج 17 : إنجاز وتأهيل المرافق العمومية

برنامج 18 : برنامج تأهيل مؤسسات الرعاية الاجتماعية

برنامج 19 : رعاية الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة

برنامج 21 : برنامج محاربة الهدر المدرسي بالعالم القروي

مجال الصحة

برنامج 26 : برنامج إنشاء ودعم المراكز الصحية

برنامج 27 : برنامج دعم المرضى

مجال التعليم والتكوين المهني

برنامج 14 : برنامج إحداث ودعم مراكز التكوين

برنامج 15 : برنامج دعم التكوين المهني والنهوض بالتشغيل

برنامج 20 : برنامج دعم التعليم بالعالم القروي وشبه الحضري

برنامج 21 : برنامج محاربة الهدر المدرسي بالعالم القروي

مجال بنيات تحتية طريقية، نقل، اللوجستيك، والتنقلات

برنامج 24 : برنامج تأهيل العالم القروي

مجال التعمير والسكن

برنامج 16 : التعمير وإعداد التراب

برنامج 25 : برنامج تأهيل وتهيئة المراكز الصناعية

مجال الرياضة

برنامج 23 : برنامج إنعاش الرياضة والترفيه



13

عدد البرامج في إطار
برنامج التنمية
الجهوية

16

16

محور العدالة المجالية والإدماج اجتماعي
عرض محافظة المشاريع



64*

مشروع

عدد المشاريع (برنامج التنمية
الجهوية) المسجلة في محافظة
المحور



6.355

مليار درهم

الميزانية الإجمالية للمشاريع
المسجلة في برنامج التنمية
الجهوية



2.535

مليار درهم

مساهمة الجهة في الميزانية
من المنطقة المبرمجة في
برنامج التنمية الجهوية



52*

مشروع

عدد المشاريع المتعاقد عليها

*المشاريع المتعلقة ب PDR علما أن هناك مشاريع أخرى خارج PDR لم يتم احتسابها

17

17



17

محور العدالة المجالية والإدماج اجتماعي
عرض محافظة المشاريع



52*

مشروع

عدد المشاريع المتعاقد عليها



124

اتفاقية

عدد الاتفاقيات



6.951

مليار درهم

الميزانية الإجمالية للمشاريع
المتعاقد عليها



2.440

مليار درهم

مساهمة الجهة في الميزانية
للمشاريع المتعاقد عليها في
برنامج التنمية الجهوية



1.488

مليار درهم

الدفعات إلى غاية
31/12/2024

*المشاريع المتعلقة ب PDR علما أن هناك مشاريع أخرى خارج PDR لم يتم احتسابها

18

18



18

محور العدالة المجالية والإدماج اجتماعي

حسب حالة الاتفاقية

توزيع أوضاع الاتفاقيات المرتبطة بالمشاريع بعد الدورة الأخيرة للمجلس



124

اتفاقية

عدد الاتفاقيات المحور

الاتفاقيات في طور التوقيع



اتفاقيات في طور التأشير



الاتفاقيات المؤشرة



محور العدالة المجالية والإدماج اجتماعي

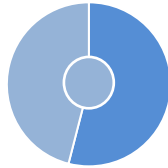
مؤشرات التقدم الشامل للمحور

يتعلق الأمر بنسبة إنجاز مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027*:



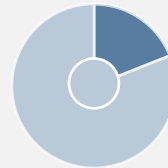
نسبة التعاقد

متوسط معدل التعاقد لمشاريع المحور.
يُحسب عبر مقارنة عدد المشاريع المتعاقد عليها في المحور مع العدد الإجمالي للمشاريع في نفس المحور.



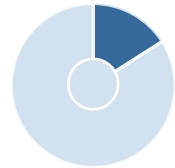
نسبة التعاقد المالي

متوسط معدل التعاقد المالي لمشاريع المحور.
المعدل التعاقد المالي يمثل: النسبة المئوية من الميزانية الإجمالية التقديرية التي تم التعاقد عليها رسميًا، مما يساعد على تقييم مدى التقدم المالي في تنفيذ المشاريع أو البرامج مقارنة بالميزانية التقديرية.



نسبة الإنجاز التقني

متوسط معدل التقدم التقني لمشاريع المحور.
المعدل حسب المشروع يمثل: نسبة الأشغال المنجزة مقارنة بإجمالي الأشغال المقررة في إطار المشروع.



نسبة الإنجاز المالي

متوسط معدل تنفيذ الميزانية لمشاريع المحور.
المعدل حسب المشروع: يمثل نسبة الميزانية الإجمالية التي تم إنفاقها أو الالتزام بها فعليًا في فترة معينة مقارنةً بالمساهمة الجاهزة المتعاقد عليها.

محور العدالة المجالية والإدماج الاجتماعي مؤشرات التعاقد حسب الإقليم



80%

نسبة التعاقد

متوسط معدل التعاقد لمشاريع المحفظة.
يُحسب عبر مقارنة عدد المشاريع المتعاقد عليها في المحور مع العدد الإجمالي للمشاريع في نفس المحور.

الفحص-أنجرة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
3	5

طنجة-أصيلة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
5	7

العراش	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
8	9

وزان	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
4	6

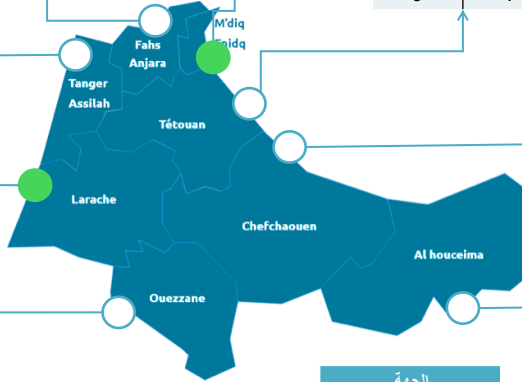
المضيق-القنيدق	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
3	3

تطوان	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
3	4

شفشاون	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
3	5

الحصيرة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
2	3

الجهة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
21	22



21

EXOS DATA

21



تتبع إنجاز المحور 3 : الإشعاع ثقافي و تثمين التراث

22

22

برامج محور الإشعاع ثقافي و ترميم التراث في اطار برنامج التنمية الجهوية (2022 – 2027) - الأرقام الرئيسية

برامج القطاعات



7

البرامج

عدد البرامج في إطار
برنامج التنمية
الجهوية

مجال الثقافة

برنامج 28 : برنامج دعم إنشاء البنيات التحتية الثقافية

برنامج 29 : تشجيع أشكال التعبير الثقافي

برنامج 30 : تعزيز الهوية الثقافية والترويج لها

برنامج 31 : المحافظة على الآثار والمواقع الأثرية والترويج لها

برنامج 32 : برنامج تحسين العرض الثقافي الجهوي

برنامج 33 : تأهيل و ترميم المدن العتيقة

برنامج 34 : دعم إنشاء البنيات التحتية الثقافية

23



23

محور الإشعاع ثقافي و ترميم التراث

عرض محافظة المشاريع



24*

مشروع

عدد المشاريع (برنامج التنمية
الجهوية) المسجلة في محافظة
المحور



407

مليون درهم

الميزانية الإجمالية للمشاريع
المسجلة في برنامج التنمية
الجهوية



197

مليون درهم

مساهمة الجهة في الميزانية
من المنطقة المبرمجة في
برنامج التنمية الجهوية



23*

مشروع

عدد المشاريع المتعاقد عليها

*المشاريع المتعلقة ب PDR علما أن هناك مشاريع أخرى خارج PDR لم يتم احتسابها

24

24



24

محور الإشعاع ثقافي و ترمين التراث
عرض محافظة المشاريع



28
اتفاقية

•

عدد الاتفاقيات



585
مليون درهم

•

الميزانية الإجمالية للمشاريع المتعاقد عليها



158
مليون درهم

•

مساهمة الجهة في الميزانية للمشاريع المتعاقد عليها في برنامج التنمية الجهوية



36.3
مليون درهم

•

الدفعات إلى غاية 31/12/2024

25

25

EXOS DATA

25

محور الإشعاع ثقافي و ترمين التراث
حسب حالة الاتفاقية

توزيع أوضاع الاتفاقيات المرتبطة بالمشاريع بعد الدورة الأخيرة للمجلس



28
اتفاقية

•

عدد الاتفاقيات المحور

الاتفاقيات في طور التوقيع



اتفاقيات في طور التأشير



الاتفاقيات المؤشرة



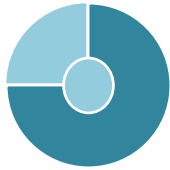
26

EXOS DATA

26

محور الإشعاع ثقافي و ترمين التراث مؤشرات التقدم الشامل للمحور

يتعلق الأمر بنسبة إنجاز مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027*:



96%

نسبة التعاقد

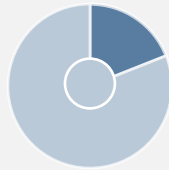
متوسط معدل التعاقد لمشاريع المحور.
يُحسب عبر مقارنة عدد المشاريع المتعاقد عليها في المحور مع العدد الإجمالي للمشاريع في نفس المحور.



144%

نسبة التعاقد المالي

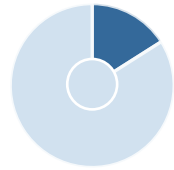
متوسط معدل التعاقد المالي لمشاريع المحور.
المعدل التعاقد المالي يمثل: النسبة المئوية من الميزانية الإجمالية التقديرية التي تم التعاقد عليها رسميًا، مما يساعد على تقييم مدى التقدم المالي في تنفيذ المشاريع أو البرامج مقارنة بالميزانية التقديرية.



14%

نسبة الإنجاز التقني

متوسط معدل التقدم التقني لمشاريع المحور.
المعدل حسب المشروع يمثل: نسبة الأشغال المنجزة مقارنة بإجمالي الأشغال المقررة في إطار المشروع.



23%*

نسبة الإنجاز المالي

متوسط معدل تنفيذ الميزانية لمشاريع المحور.
المعدل حسب المشروع: يمثل نسبة الميزانية الإجمالية التي تم إنفاقها أو الالتزام بها فعليًا في فترة معينة مقارنة بالمساهمة الجهة المتعاقد عليها.

27 EXOS DATA

27

محور الإشعاع ثقافي و ترمين التراث مؤشرات التعاقد حسب الإقليم



96%

نسبة التعاقد

متوسط معدل التعاقد لمشاريع المحافظة.
يُحسب عبر مقارنة عدد المشاريع المتعاقد عليها في المحور مع العدد الإجمالي للمشاريع في نفس المحور.

الفحص-أنجرة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
2	2

طنجة-اصيلة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
5	6

العراش	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
3	3

وزان	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
1	1

المضيق-القنيدق	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
1	1

تطوان	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
3	3

شفشاون	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
3	3

الحسيمة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
2	2

الجهة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
3	3

28 EXOS DATA

28



تتبع إنجاز المحور 4 : تنمية مستدامة مندمجة و دامجة

29

29

برامج محور التنمية المستدامة مندمجة و دامجة في اطار برنامج التنمية الجهوية (2022 – 2027) - الأرقام الرئيسية

برامج القطاعات



11

البرامج
عدد البرامج في إطار
برنامج التنمية
الجهوية

مجال الماء

برنامج 39 : التزويد بالماء الشروب وماء الري

برنامج 40 : المحافظة على الموارد المائية

برنامج 41 : برنامج التطهير السائل و معالجة المياه العادمة

مجال الصيد

برنامج 37 : برنامج تنمية الميادين البحرية المستدامة

برنامج 38 : دعم قطاع الصيد البحري التقليدي و تربية الأحياء البحرية

مجال السياحة

برنامج 43 : تنمية المواقع الطبيعية

مجال الطاقة

برنامج 35 : برنامج تعزيز المرونة الترابية

برنامج 44 : الطاقات المتجددة

مجال البيئة

برنامج 35 : برنامج تعزيز المرونة الترابية

برنامج 36 : برنامج معالجة و تمشين النفايات

برنامج 42 : برنامج تمشين و حماية الغابات

برنامج 43 : تمشين المواقع الطبيعية

برنامج 45 : برنامج الحماية من الفيضانات

برنامج 46 : برنامج تعزيز المرونة الترابية

30

30

محور تنمية مستدامة مدمجة و دامجة
عرض محافظة المشاريع



54*

مشروع

عدد المشاريع (برنامج التنمية
الجهوية) المسجلة في محافظة
المحور



3.919

مليار درهم

الميزانية الإجمالية للمشاريع
المسجلة في برنامج التنمية
الجهوية



919

مليون درهم

مساهمة الجهة في الميزانية
من المنطقة المبرمجة في
برنامج التنمية الجهوية



33*

مشروع

عدد المشاريع المتعاقد عليها

*المشاريع المتعلقة ب PDR علما أن هناك مشاريع أخرى خارج PDR لم يتم احتسابها

31

31

EXOS DATA
www.exosdata.com

31

محور تنمية مستدامة مدمجة و دامجة
عرض محافظة المشاريع



33*

مشروع

عدد المشاريع المتعاقد عليها



58

اتفاقية

عدد الاتفاقيات



2.304

مليار درهم

الميزانية الإجمالية للمشاريع
المتعاقد عليها



585

مليون درهم

مساهمة الجهة في الميزانية
للمشاريع المتعاقد عليها في
برنامج التنمية الجهوية



190

مليون درهم

الدفعات إلى غاية
31/12/2024

*المشاريع المتعلقة ب PDR علما أن هناك مشاريع أخرى خارج PDR لم يتم احتسابها

32

32

EXOS DATA
www.exosdata.com

32

محور تنمية مستدامة مدمجة و دامجة

حسب حالة الاتفاقية

توزيع أوضاع الاتفاقيات المرتبطة بالمشاريع بعد الدورة الأخيرة للمجلس



58
اتفاقية

عدد الاتفاقيات المحور

الاتفاقيات في طور التوقيع



اتفاقيات في طور التأشير



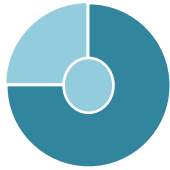
الاتفاقيات المؤشرة



محور تنمية مستدامة مدمجة و دامجة

مؤشرات التقدم الشامل للمحور

يتعلق الأمر بنسبة إنجاز مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027*:



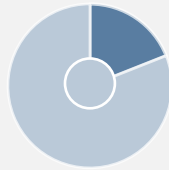
نسبة التعاقد

متوسط معدل التعاقد لمشاريع المحور.
يُحسب عبر مقارنة عدد المشاريع المتعاقد عليها في المحور مع العدد الإجمالي للمشاريع في نفس المحور.



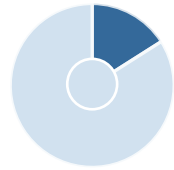
نسبة التعاقد المالي

متوسط معدل التعاقد المالي لمشاريع المحور.
المعدل التعاقد المالي يمثل: النسبة المئوية من الميزانية الإجمالية التقديرية التي تم التعاقد عليها رسميًا، مما يساعد على تقييم مدى التقدم المالي في تنفيذ المشاريع أو البرامج مقارنة بالميزانية التقديرية.



نسبة الإنجاز التقني

متوسط معدل التقدم التقني لمشاريع المحور.
المعدل حسب المشروع يمثل: نسبة الأشغال المنجزة مقارنة بإجمالي الأشغال المقررة في إطار المشروع.



نسبة الإنجاز المالي

متوسط معدل تنفيذ الميزانية لمشاريع المحور.
المعدل حسب المشروع: يمثل نسبة الميزانية الإجمالية التي تم إنفاقها أو الالتزام بها فعليًا في فترة معينة مقارنةً بالمساهمة الجهة المتعاقد عليها.

محور تنمية مستدامة مدمجة و دامجة مؤشرات التعاقد حسب الإقليم



61%

نسبة التعاقد

متوسط معدل التعاقد لمشاريع المحفظة.
يُحسب عبر مقارنة عدد المشاريع المتعاقد عليها في المحور مع العدد الإجمالي للمشاريع في نفس المحور.

الفحص-أنجرة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
3	4

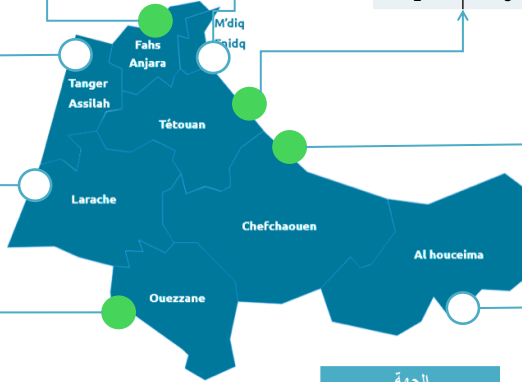
طنجة-أصيلة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
1	2

العراش	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
4	7

وزان	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
4	6

المضيق-القنيدق	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
0	1

تطوان	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
2	3



شفشاون	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
3	4

الحسيمة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
1	4

الجهة	
عدد المشاريع المتعاقد عليها	عدد المشاريع
15	23

35

EXOS DATA

35



تتبع إنجاز المحور 5 : الحكامة و التعاون و التسويق الترابي

36

36

برامج محور الحكامة و التعاون و التسويق الترابي في اطار برنامج التنمية الجهوية (2022 – 2027) - الأرقام الرئيسية

برامج القطاعات



7

البرامج

عدد البرامج في إطار
برنامج التنمية
الجهوية

مجال التعاون الدولي

برنامج 47 : التسويق الترابي

برنامج 48 : تشارك المعارف والخبرات وتبادل التجارب وتعزيز الممارسات الجيدة

برنامج 52 : تشارك المعارف والخبرات وتبادل التجارب وتعزيز الممارسات الجيدة

مجال الحكامة

برنامج 47 : التسويق الترابي

برنامج 49 : برنامج تطوير الحكامة و النجاعة بإدارة المجلس الجهوي

برنامج 50 : تقوية قدرات المنتخبين والأطر الإدارية والهيئات الاستشارية

برنامج 51 : اليات رصد وتقييم الحكامة الترابية

مجال البحث العلمي

برنامج 53 : برنامج تشجيع البحث العلمي و الابتكار

37



37

محور الحكامة و التعاون و التسويق الترابي

عرض محافظة المشاريع



9*

مشروع

عدد المشاريع (برنامج التنمية
الجهوية) المسجلة في محافظة
المحور



100.5

مليون درهم

الميزانية الإجمالية للمشاريع
المسجلة في برنامج التنمية
الجهوية



74

مليون درهم

مساهمة الجهة في الميزانية
من المنطقة المبرمجة في
برنامج التنمية الجهوية



6*

مشروع

عدد المشاريع المتعاقد عليها

*المشاريع المتعلقة ب PDR علما أن هناك مشاريع أخرى خارج PDR لم يتم احتسابها

38

38



38

محور الحكامة والتسويق الترابي عرض محفظة المشاريع



22
اتفاقية

•

عدد الاتفاقيات



21
مليون درهم

•

الميزانية الإجمالية للمشاريع المتعاقد عليها



8
مليون درهم

•

مساهمة الجهة في الميزانية للمشاريع المتعاقد عليها في برنامج التنمية الجهوية



0.5
مليون درهم

•

الدفعات إلى غاية 31/12/2024

*المشاريع المتعلقة ب PDR علما أن هناك مشاريع أخرى خارج PDR لم يتم احتسابها

39

39

EXOS DATA

39

محور الحكامة والتعاون و التسويق الترابي

حسب حالة الاتفاقية

توزيع أوضاع الاتفاقيات المرتبطة بالمشاريع بعد الدورة الأخيرة للمجلس



22
اتفاقية

•

عدد الاتفاقيات المحور

الاتفاقيات في طور التوقيع



اتفاقيات في طور التأشير



الاتفاقيات المؤشرة



40

EXOS DATA

40

محور الحكامة و التعاون و التسويق الترابي

مؤشرات التقدم الشامل للمحور

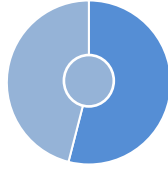
يتعلق الأمر بنسبة إنجاز مشاريع برنامج التنمية الجهوية 2022-2027*:



67%

نسبة التعاقد

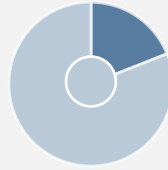
متوسط معدل التعاقد لمشاريع المحور.
يُحسب عبر مقارنة عدد المشاريع المتعاقد عليها في المحور مع العدد الإجمالي للمشاريع في نفس المحور.



21%

نسبة التعاقد المالي

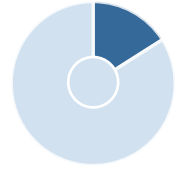
متوسط معدل التعاقد المالي لمشاريع المحور.
المعدل التعاقد المالي يمثل: النسبة المئوية من الميزانية الإجمالية التقديرية التي تم التعاقد عليها رسميًا، مما يساعد على تقييم مدى التقدم المالي في تنفيذ المشاريع أو البرامج مقارنة بالميزانية التقديرية.



10%

نسبة الإنجاز التقني

متوسط معدل التقدم التقني لمشاريع المحور.
المعدل حسب المشروع يمثل: نسبة الأشغال المنجزة مقارنة بإجمالي الأشغال المقررة في إطار المشروع.



6%*

نسبة الإنجاز المالي

متوسط معدل تنفيذ الميزانية لمشاريع المحور.
المعدل حسب المشروع: يمثل نسبة الميزانية الإجمالية التي تم إنفاقها أو الالتزام بها فعليًا في فترة معينة مقارنة بالمساهمة الجهة المتعاقد عليها.

41

EXOS DATA

41

محور الحكامة و التعاون و التسويق الترابي

مؤشرات التعاقد حسب الإقليم



67%

نسبة التعاقد

متوسط معدل التعاقد لمشاريع المحافظة.
يُحسب عبر مقارنة عدد المشاريع المتعاقد عليها في المحور مع العدد الإجمالي للمشاريع في نفس المحور.



الجهة	
عدد المشاريع	المشاريع المتعاقد عليها
6	9

67%

هذا المحور يضم مشاريع تتمركز بشكل عام على مستوى الجهة.

42

EXOS DATA

42

الحلول المقترحة لحل الإكراهات التي تواجه مجلس الجهة لتنفيذ برنامج التنمية الجهوية.

- 1 تسريع إبرام الاتفاقيات المتبقية من خلال تبسيط الإجراءات الإدارية وتعزيز التنسيق بين جميع الأطراف المعنية.
- 2 عقد اجتماعات متابعة أكثر انتظاماً مع مكاتب الدراسات لضمان تتبع دقيق لتقدم المشاريع وتحديد العراقيل المحتملة في الوقت المناسب.
- 3 تعزيز آليات المتابعة والتقييم لضمان تنفيذ الاتفاقيات في الأجل المحددة ومعالجة أي تأخير محتمل.
- 4 تعزيز التنسيق بين مختلف الأطراف المعنية من خلال إنشاء لجنة دائمة للتشاور والتنسيق بين الجهات الممولة والمنفذة للمشاريع.
- 5 تعزيز وضوح بنود الاتفاقيات: التأكد من أن جميع الاتفاقيات تحتوي على بنود واضحة ومحددة، تشمل المسؤوليات والالتزامات لكل طرف، مما يسهل تطبيقها ويقلل من التباس أو اختلاف الفهم بين الأطراف.
- 6 وضع نظام تتبع رقمي للاتفاقيات والمشاريع يمكن لجميع الأطراف المعنية الوصول إليه، مما يسمح بتحديث فوري للمعلومات وتحسين الشفافية.